以改革创新 引领新常态 建立中汽国际战略发展新目标

——张福生董事长在2014年总结表彰大会上的讲话

2014年,我们理清了发展思路,持续、稳定地推进中汽国际有质量的增长,较好地完成了国机集团下达的经营任务,实现了思想统一、管理转型、稳中求进的目标。今年是公司实施三年发展规划的重要之年,要认识、适应和引领中汽国际发展的"新常态",深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会会议精神,认真学习落实国机集团领导在2015年工作会上的重要讲话和经营工作的总体部署。

今天讲话分为两部分,一是传达国机集团任董事长的讲话和未来的发展蓝图;二是对2015年的工作提几点要求。

集团未来一段时期的发展蓝图

(一)2014集团经营业绩创历史新高

2014年,国机集团面对严峻复杂的国内外经济形势,克服各种困难超额完成了国资委考核目标和保增长任务,实现营业收入同比增长2.8%,利润总额同比增长26.7%,上缴税费140亿元。其中,原国机(不含中国二重)实现营业收入同比增长3.2%,利润总额同比增长15.6%,经济增加值同比增长29.1%,均创历史新高。

(二)新常态下集团发展新蓝图

任洪斌董事长在1月20日集团工作会上发表了《齐力在创业,共筑国机梦》的演讲。任董事长对集团发展愿景、规划做了具体的描述。他用"回首、梦想、道路、担当"八个字,回顾过去,分析现在,展望未来。

1、回顾1997-2014年。(1)经济指标稳步提升,资产增加17倍,营业收入增加28倍,利润增加92倍;(2)社会地位显著提高,2015年集团在世界五百强排278位,较上年提升48位,国资委经营业绩考核连续六年保持A级,中国机械工业100强第一位;(3)十几年来对外从组十几家企业,取得重大进展,规模效益有了快速提高,对内加快资产板块整合。(4)加大改革力度,授权二级企业董事会选聘经理层副职(现已授权十家),加大行业所属企业投资权限。

2、客观总结存在的问题。(1)集团没有形成真正的核心产业竞争力,产业链不完整;(2)追责机制不完善,力度不够;(3)文山会海还需要进一步整治。

3、任洪斌董事长明确了集团今后一个时期的发展思路,提出了"二次创业"的构想,描绘了"海外再造一个新国机"的宏伟蓝图。资源结构、市场布局国内外齐头并进,"走出去"战略硕果累累,以资本为纽带的控股公司高速运转。在原有制造、工程、服务三大板块基础上,增加资本投资运营板块,紧紧抓住国家政策红利,在资本市场进行大胆试验,争取成为全国机械行业资本投资运营公司。

2015年 工作部署的要求

2015工作部署要求

- 全力以赴保增长
- 努力完成三年规划目标
- 提升风险研判能力,把控企业经营风险

(一)要全力以赴保增长,完成集团下达的经营指标

集团在2015年工作报告中指出,今年的经济增长要与全国经济发展要求相适应,效益增长力要高于去年,并把经营目标确认为:实现利润总额考核值同比增长6%、争取达到8%,继续保持国资委经营业绩考核A级。

要更好地完成集团今年下达的经营目标,中汽国际要以集团的经济发展相适应,要明确任务,落实责任,及早部署,精心组织,牢牢把握发展大势和工作的主动权,突破发展的惯性和对传统工作思维方法,锐意进取、勇于创新,寻找新的利润增长点,扎扎实实做好各项工作。

要在新常态下站高看远,以调结构、促改革、保增长引领中汽国际持续健康的发展,要把握宏观环境和自身特点,全力做好市场开发、项目建设和降本增效等工作,使生产经营工作在严峻的市场环境形势下取得好成绩。要推动中汽国际围绕产业链部署创新链,使创新成为推动产业转型升级的强大动力,实现中汽国际向产业链、价值链的高端攀升,要在突破现有固化的思维定势上迈出具有重要意义的一步。

(二)做好三年规划的收官工作

2015年是三年规划的收官之年,也是公司加强市场开拓、推动展贸结合、加快转型升级、推进提质增效、驱动创新、防范经营风险、管理提升等工作的攻坚之年。刚才纪总在工作报告中指出,在三年规划中"对于目标市场和战略型业务依然是空白的"。公司应积极采取应对措施,化解不利因素,努力完成中汽国际三年规划目标。要认真总结和分析三年规划实施情况,开展战略规划评估,着力评价发展规划实施的成效,深入分析存在问题及原因,为制定新的战略规划提出对策和建议。

(三)提升风险研判能力,把控企业经营风险

要进一步完善全面风险管理工作机制,提高风险管理工作的制度化、规范化水平,切实发挥内部控制对防范风险的重要基础作用。要建立健全一级抓一级、层层抓落实的问责机制,严格落实风险损失责任追究制度。

要提高对经营环境变化的敏锐性和对发展趋势的预判能力。紧密围绕企业发展战略,准确定位风险管理工作的方向和重点,将法律风险管理纳入到企业经营管理流程上来,为企业实现经营目标提供支撑和保障。

要进一步明确各业务板块投资方向与重点,聚焦主业,推动核心业务做优做强,要加强对宏观经济、行业和市场的分析研究,要提高投资项目可研报告的科学性,加强对重大投资项目的动态跟踪和检查,要建立重大投资项目后评价工作机制。

要加强财务风险的控能力。对应收款项的清理力度,规范计提坏账的管理,对担保管理、融资风险的管控能力,对高负债企业的关注,对资金运行监控等都应建立相应的监管机制。

同志们,未来我们紧跟集团稳中求进的总基调,全力以赴保增长,在新形势下,寻找"走出去"的创新模式,培育新的利润增长点。在机遇与挑战并存的形势下,领导干部要勇于担当、勇于作为,要牢记使命,站在战略发展的全局高度上,思考问题、谋划工作,坚定信心,迎难而上,抢抓机遇,开创发展新常态下的新中汽国际。