

佳为绝不外传的内部培训教科

揭开世界超级企业的 思考法则、工作准则

#### ₩ 中机国际 责编:李 美编:张

让阅读成为习惯,世界 75 E 韩晓军总经理力荐《华为工作法》 华为工作法

> 30年前,华为只有6名员工、20000元注册资金; 30年后的今天,华为年销售额达到3000亿元,成为中国最具影响力的通信设备制造厂商。

2013年3月19日,国家主席习近平在接受金砖国 家媒体联合采访时谈到,"我爱好挺多,最大的爱好是 读书。"这个爱好,伴随着习近平从梁家河村的窑洞到 清华大学的课堂,从正定到福建,从浙江到中央。



### ●悟出生活真谛

我年轻时读了不少文学作品,涉猎了当时能找到 的各种书籍,不仅其中许多精彩章节、隽永文字至今记 忆犹新,而且从中悟出了不少生活真谛。

——2014年10月15日,习近平在文艺工作座谈 会上的讲话

## ●让人保持思想活力

读书已成了我的一种生活方式。读书可以让人保 持思想活力,让人得到智慧启发,让人滋养浩然之气。

---2014年2月7日,习近平在俄罗斯索契接受 俄罗斯电视台专访时的讲话

### ●提高自身素质

读书的好处很多,如可以获取信息、增长知识、开 阔视野,可以陶冶性情、培养和提升思维能力等等。读 书对于一个人的成长进步很重要,对于领导干部提高 自身素质、做好工作更为重要。

——2009年5月13日,习近平在中央党校春季学 期第二批进修班暨专题研讨班开学典礼上的讲话



#### ●把学习作为一种爱好

领导干部应该把学习作为一种追求、一种爱好、一 种健康的生活方式,做到好学乐学。有了学习的浓厚兴 趣,就可以变"要我学"为"我要学",变"学一阵"为"学 一生"。

——2013年3月1日,习近平在中央党校建校80 周年庆祝大会暨2013年春季学期开学典礼上的讲话

## ●提高读书效率和质量

读书不仅要有明确的目标、有不移的恒心,还要提 高读书效率和质量,讲求读书方法和技巧,在爱读书、 勤读书、读好书、善读书中提高思想水平、解决实际问 题、实现自我超越。

——2009年5月13日,习近平在中央党校春季学 期第二批进修班暨专题研讨班开学典礼上的讲话

为推动更多的人去阅读和写作,为社会多作贡献,1995年,联合国教科文组织宣布4月23日为"世 界读书日"。在第22个世界读书日到来之际,中国机械国际合作有限公司党委书记、总经理韩晓军诚挚 推荐此书——《华为工作法》,本书列举了大量华为的案例和经验,希望大家通过阅读本书,能够将华为 人的工作态度和方法运用到我们的日常工作当中。现在,让我们一起来阅读吧!



# ★为什么很多人看起来兢兢业 业,却难以受到重用?

做过或者做完工作是员工对上 级负责,而做好工作则是对工作、对 公司以及对自己的负责,如果说"做 过"体现的是一种被动状态下执行命 令,那么"做好"则表现了更多的主动 性和责任感,证明了员工不仅愿意去 做,而且愿意去做到更加出色。做好 工作应该是一个优秀具备的素养,也 是一流执行力的体现,它兼顾了工作 中的时间、效率、质量与价值。这就是 为什么很多看起来兢兢业业的人总 是难以受到重用的原因。

#### ★员工怎样才能受到重用?

如果一个人能够以更少的时 间,更低的成本、更高的业绩来完成 某项工作,他所展示出来的个人能 推荐理由

◆华为公司25年来绝不外传的核心工作法。

- ◆想要真正学习华为公司的创业精髓,你只需要阅读这一本书。
- ◆首印20万册,中国商业史里程碑之作!
- ◆翻开本书,展现华为的思考法则、工作准则、企业文化。
- ◆华为高层管理人员内部培训教程!

# 内容精洗

力肯定要比那些常规的仅仅是被动 完成工作任务的人要更高,因此也 更容易受到重用。此外,很多员工的 执行能力不强,实际上体现出来的 就是责任心的欠缺。执行力实际上 体现的是一种工作态度,需要员工 保持激情、动力,以及责任感。

# ★如何获得竞争的主动权和 话语权?

如今的社会竞争越来越激烈, 不再是大鱼吃小鱼,而是快鱼吃慢 鱼的时代,因此谁能够更快地制定 科学的规划,能够更快地实施和执 行下去,谁就能够更早地掌握先机, 获得竞争的主动权和话语权。

# ★什么是阻碍计划实施的最 大隐患?

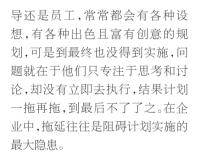
其实在很多公司中,无论是领

《华为工作法》简介

华为公司是近年来风头最盛的 中国企业之一,在国际上也是声名 显赫。在短短三十年的时间里,华为 从一家默默无闻的小企业,逐渐壮 场的公司,变成了横跨亚洲、非洲、 了解华为公司的情况。当然,实际上 欧洲等地的跨国公司。

这样的扩张速度令行业内的竞 者,也都在想办法了解华为,不过他

争者叫苦不迭,世界通信巨头思科 公司的总裁钱伯斯也对华为刮目相 看,认为此前思科从未将华为放在 眼里的做法是大错特错的。一方面 很多人,包括华为的拥趸以及竞争



#### ★什么样的人可以挣更多的钱?

华为公司的绩效考核可能是国 内公司中最全面、最严格的,而且华 为专门为员工设置了三个考核层 次,第一个是持平,第二个是达标, 第三个是挑战,很显然达到挑战级 别的员工,总是能够主动去超额完 成任务,确保工作价值和效益的最 大化。因此在华为公司,获得高额奖 金的通常都是那些在工作中表现更 加出彩的人。

们更想弄清楚的是华为成功的秘 诀,并从华为的成功中汲取经验。

本书着重讲解了华为公司的目 标管理、工作执行、工作原则、工作 大成为通信设备行业中的翘楚,从 华为不断扩张,另一方面华为保持 态度等情况,通过相关理论的解读 一开始只能在农村和县城里开拓市 神秘与低调,以至于外界并不真正 与分析来进行扩展,帮助读者更好 地理解和掌握华为人的工作方式以 及工作态度,并且使他们从中获取 工作的经验。

Г